

# 北京 大 学 文 件

校发〔2016〕76号

---

## 关于印发《2016年学校改革发展重点任务及 分工安排》的通知

全校各单位：

现印发《2016年学校改革发展重点任务及分工安排》，请结合实际，遵照执行。

北 京 大 学

2016年4月22日

## 2016 年学校改革发展重点任务及分工安排

### 一、继续推进人事制度改革(责任领导:吴志攀)

1. 人事制度改革。在深入调研基础上,制定教师人事制度和薪酬改革具体方案,把任务、责任和资源落实到院系,分批实施;做好财务上的准备,保障人事制度和薪酬改革政策可持续;制定院系薪酬体系基本规范,优化院系自筹资金的使用。人事制度改革主体方案 2016 年春季学期开始实施。

责任部门:人事部、财务部、基金会

2. 推进教师手册编订,争取春季学期完成。

责任部门:人事部、教务部、研究生院、科学研究部、社会科学部

3. 完善博士后管理体系。制定整体发展规划,切实解决博士后人员的薪酬、住房和相关待遇等瓶颈问题,使博士后成为学校重要的学术研究力量。博士后管理体系改革方案和规划在 2016 年春季学期完成,秋季学期开始实施。

责任部门:人事部、房产部、科学研究部、社会科学部

### 二、教学改革(责任领导:高松、叶静漪)

4. 本科教育改革。推进本科教育改革实施方案的落实,组织学部、院系和教师充分讨论,调动各方参与改革的积极性。本科教育改革总体方案 2016 年春季学期开始实施。

责任部门:教务部、教务长办公室

5. 研究生教育体系改革。从资助体系切入,理顺研究生培养机制和资源调配机制;完善专业学位研究生培养体系,与行业、企业、应用更好结合,提高专业学位人才培养质量。研究生教育体系改革方案在 2016 年春季学期完成,秋季学期开始实施。

责任部门:研究生院、教务长办公室

6. 学生工作。研究制定学生工作改革方案,加强学生工作系统与教学系统的合作;启动学生手册的编制工作。

责任部门:学生工作部、教务部、研究生院

### **三、管理构架改革(责任领导:朱善璐、林建华)**

7. 完成学部换届,探索学部的运行模式。

责任部门:组织部、学科建设办公室

8. 推进干部人事制度改革,建设专业化和职业化的管理队伍。完成院系干部聘任制改革方案,开展院长系主任聘任制改革试点;制定党政职能部门干部聘任改革方案;规范职能部门薪酬体系。干部人事制度改革方案在2016年春季学期结束前完成并开始实施。

责任部门:组织部、人事部、财务部、发展规划部

9. 推进院系综合改革试点工作。以人事制度改革为契机,推进管理重心下移,明确院系的职责、权力和资源,逐步完善校—学部—学院管理格局。

责任部门:组织部、人事部、发展规划部

10. 成立专家小组,研究构建分层负责体系,梳理学校管理流程和程序,明确各管理层级职责和权限;理清党政职能部门职责任务,提出部门机构调整方案。

责任部门:组织部、发展规划部、人事部

11. 加强学校管理的信息化建设,改进服务,提高管理效率和水平;推进学校管理数据的开放共享,推进大数据的挖掘、分析与应用,提高信息化管理水平。

责任部门:信息化建设与管理办公室、计算中心

### **四、学术与科研体系(责任领导:吴志攀、王杰、高松)**

12. 各类委员会的建设。按照北大章程的要求,建立独立行使职责的学术委员会,跨学科的学科建设委员会,完善国际和国内

合作委员会等,加强教师参与学校的管理。

责任部门:人事部、学科建设办公室、国际合作部、国内合作办

13. 完善学科规划。坚持队伍建设为核心、交叉学科为重点、体制机制创新为动力的基本方针,制定和完善学校 2020 总体学科建设规划方案;编制人文与社会科学专题学科发展规划;完成北京大学“十三五”规划的编制工作。

责任部门:学科建设办公室、发展规划部、科学研究部、社会科学部

14. 理顺学术研究人力资源体系。完善专职科研人员的体制机制,建立新型博士后管理体系,改革博士生培养机制和资助政策,构建完整的学术研究人力资源体系。

责任部门:人事部、科学研究部、社会科学部、研究生院

15. 加强学术研究平台建设。推进主动协同创新和跨学科合作,加强国家级科学研究机构的规划与建设,推进人文社科研究院建设。

责任部门:学科建设办公室、科学研究部、社会科学部、实验室与设备管理部

16. 完成知识产权与科技成果转化体系建设。

责任部门:科技开发部、科学研究部

## **五、资源调配体系建设(责任领导:吴志攀、王仰麟)**

17. 合理使用、调配人力资源、财务资源、物质资源;树立“经营”的观念,打破“铁饭碗”概念,把工作与资源调配结合起来,盘活资源,提高资源利用效率。

责任部门:人事部、财务部、房地产管理部、实验室与设备管理部

## **六、其他专项工作**

18. 推动落实与伯克利加州大学的合作。

责任领导:李岩松、高松

责任部门:国际合作部

19. 继续推动与深圳市政府谈判,深化细化北大在深圳发展战略规划。

责任领导:高松

责任部门:深圳研究生院、教务长办公室

20. 坚持以人为本,推进校园规划与建设,争取2018年实现无车校园。

责任领导:王仰麟

责任部门:房地产管理部、基建工程部、保卫部

21. 推动肖家河教师住宅建设进程。

责任领导:王仰麟

责任部门:肖家河项目建设办公室

---

校内发送:全校各单位、学校领导班子成员

---

党委办公室校长办公室

2016年4月22日印发

(主动公开,共印150份)